



CONCERTATION PREALABLE
PROJET DE CONVERSION D'UNE MACHINE A PAPIER
SUR LE SITE DE NORSKE SKOG GOLBEY
(VOSGES)

23 Novembre 2020 – 06 Janvier 2021

CAHIER D'ACTEURS
Chambre de Commerce et d'Industrie des Vosges

PRESENTATION DE VOTRE STRUCTURE (DENOMINATION, LOGO, PRESENTATION)



C'est en 1866 qu'a été créée à Epinal la 1^{ère} Chambre de Commerce et d'Industrie du département des Vosges. Cette Chambre coexiste alors avec la Chambre consultative des Arts et Manufactures de Saint-Dié qui obtiendra à son tour le statut de Chambre de Commerce et d'Industrie en 1910. En 2002, les deux établissements décident de s'unir pour former la Chambre de Commerce et d'Industrie des Vosges. Les CCI d'Epinal et de Saint-Dié, puis l'unique CCI des Vosges ont toujours eu pour objectif principal d'accompagner l'ensemble des entreprises dans leur vie quotidienne.

C'est ainsi, qu'aujourd'hui, la CCI des Vosges représente et défend les intérêts de près de 17 000 entreprises ressortissantes qui emploient 68 727 salariés. Les établissements se répartissent entre les trois catégories suivantes :

- Commerces : 34,2%
- Entreprises industrielles : 26,4%
- Entreprises de services : 39,4%

L'industrie, avec 32 120 salariés, reste le premier employeur du département (46,8%), suivie par les entreprises de services (19 285 salariés) et les commerces (17 322 salariés).

I – ANALYSE DU PROJET DE TRANSFORMATION D'UNE LIGNE DE PRODUCTION

Norske Skog Golbey est le dernier fabricant de papier journal en France. Le marché de la publication connaît une importante crise structurelle qui affecte l'activité de Norske Skog et fait peser un risque sur les emplois.

Pour autant l'entreprise veut préserver son cœur de métier et a mis en place, depuis plusieurs années, une stratégie d'adaptation visant prioritairement à optimiser le process de production pour rester compétitif sur son cœur de métier tout en diversifiant ses activités sur le marché en pleine croissance du packaging.

Ainsi, à travers son projet Box, Norske Skog Golbey prévoit d'investir 250 millions d'euros pour :

- Assurer la compétitivité de son site en convertissant l'une de ses 2 machines à papier afin de produire 550 000 tonnes de papier pour ondulé (packaging), fabriquées à partir de cartons recyclés ;
- Adapter des espaces de stockage de matières premières ;
- Modifier des ateliers de production de pâte à papier ;
- Construire un nouveau bâtiment de stockage pour les produits finis cartons ;
- Aménager des moyens de production de vapeur (chaudières) ;
- Procéder à des installations complémentaires au sein de la station d'épuration des effluents.

Compte tenu de cette réorientation devenue indispensable pour assurer la pérennité de l'activité de Norske Skog Golbey, les matières premières utilisées pour la production de pâte à papier vont évoluer. Le site n'utilisera plus de bois pour la production de son papier (plaquettes de scierie et rondins d'éclaircie). Le parc à bois actuel sera remplacé par un stockage extérieur de balles de cartons à recycler destinés à alimenter le nouvel atelier de production de pâte à papier pour ondulé. L'approvisionnement en balles de cartons à recycler se fera auprès des fournisseurs historiques de Norske Skog Golbey (industriels et collectivités locales) dans un rayon de 300 km autour du site.

II – COMMENTAIRES ARGUMENTES SUR LE PROJET

Le projet porté par Norske Skog Golbey est frappé au coin du bon sens.

En effet, le développement du numérique entraîne le déclin du marché du papier graphique. On constate ainsi que la consommation de papier journal en Europe de l'Ouest diminue en moyenne de 7 à 8% par an. Entre 2014 et 2019, elle est passée de 6 millions de tonnes à 4,3 millions de tonnes (source : PLLC – Pulp and Paper Products Council). Dans le même temps, le marché du papier d'emballage connaît une forte croissance en raison de 2 facteurs :

- Le développement du e-commerce (383 milliards d'€ en 2014 et 621 milliards en 2019) ;
- La recherche d'alternatives durables pour les emballages industriels avec notamment la limitation des objets en plastique jetables.

Dans le domaine de l'industrie papetière, le Grand Est se place en tête des régions papetières françaises. On y recense 21 sites papetiers et 32 machines à papier. Le secteur emploie 4 340 personnes et produit chaque année 2,3 millions de tonnes (premier rang), soit 31,20% de la production nationale, pour une valeur de 1,54 milliards d'€ (premier rang des régions papetières : 31% de la valeur de la production nationale).

Le département des Vosges est le 1^{er} département français en termes de chiffre d'affaires (13%) et de tonnage (14%). Les Vosges comptent 5 papetiers adhérents à PAPEST(*) (Norske Skog Golbey, Papeteries de Clairefontaine, Ahlstrom-Munksjö Arches SAS, Lucart SAS, Papeteries des Vosges). (Source : PAPEST).

Norske Skog Golbey, avec une capacité actuelle de production de 600 000 tonnes par an (et qui passera à 880 000 tonnes avec le Projet Box) est donc un des principaux producteurs de papier de la région et son projet s'inscrit pleinement dans le cadre de la pérennisation de ce secteur d'activité extrêmement stratégique dans l'économie locale.

() : Papest est le syndicat professionnel regroupant les papeteries de l'Est. Basé à Gérardmer, son activité principale réside dans les travaux de réflexion et de proposition menés au sein de 10 commissions, conduisant à la mutualisation de moyens et aux échanges de bonnes pratiques.*

Le projet Box de Norske Skog est, compte tenu de ses éléments, plus que nécessaire pour :

- Pérenniser le site de Golbey et ses 350 emplois directs
- Créer 20 emplois directs supplémentaires (techniciens et opérateurs)
- Créer 200 emplois indirects générés par les besoins en prestation de service, transport...
- Assurer le développement de l'économie local et le maintien des possibilités de synergies industrielles avec les partenaires de la Green Valley
- Maintenir un débouché pour la filière recyclage des papiers journaux – magazines.

Le Projet Box sera aussi l'occasion de mener, de façon globale, une vaste réflexion sur l'ensemble de la filière bois du Grand Est. En effet, jusqu'alors, Norske Skog utilisait chaque année 225 000 tonnes sèches de bois. Avec le projet Box, ce chiffre va tomber à zéro. Norske Skog Golbey a conscience que cette donnée n'est pas négligeable pour la filière bois. Le choix de Norske Skog Golbey répond toutefois à des tendances de marché où l'on note une nette préférence pour les produits recyclés. De plus, dans les années à venir, en raison des maladies (épidémie de scolytes) et des sécheresses, une raréfaction de certaines essences (comme l'épicéa) est envisageable.

Aussi, Norske Skog Golbey a choisi, plus que jamais, de rester engagé auprès de la filière bois. C'est dans cette perspective que l'entreprise a fait réaliser par le CRITT Bois une étude afin de trouver de nouvelles voies de

valorisation de plaquettes bois. Norske Skog Golbey partagera les résultats de cette étude avec les étudiants ingénieurs de de l'Ecole du Bois (ENSTIB) ainsi qu'avec les acteurs de la filière bois qui le souhaitent.

Dans cette optique, le projet Box renforce, on le constate, la nécessité d'imaginer le futur de la filière bois et de trouver de nouvelles solutions.

III – CONCLUSION / SYNTHÈSE

L'industrie reste un acteur majeur de l'économie vosgienne. Ainsi, en 2017, les entreprises industrielles vosgiennes comptabilisaient environ 35 000 salariés (26% des emplois).

Les secteurs industriels les plus porteurs sur le territoire vosgien sont ceux de la construction, de la transformation des métaux, de l'agroalimentaire du bois et des industries du papier, du textile et de la plasturgie.

Sur le territoire de la Communauté d'agglomération d'Epinal, l'industrie représente 22% des emplois, ce qui représente environ 10 000 salariés.

Pour autant, il faut admettre que l'emploi industriel diminue depuis déjà plusieurs années. Ainsi, entre 2007 et 2017, le département des Vosges a perdu 14 000 emplois industriels.

Néanmoins, il est fondamental de garder présent à l'esprit que la plupart des analyses socioéconomiques territoriales démontrent que l'activité industrielle, au-delà de sa valeur « pure », notamment en termes de création d'emplois, a un effet majeur sur l'activité et l'emploi local.

Les économistes (en se basant sur les analyses des moteurs de développement) rappellent régulièrement qu'un emploi créé dans l'industrie correspond à deux emplois générés pour le reste de l'économie. Pour un territoire il est donc essentiel de capter des revenus de sa base productive. (Source : territorial.fr - le portail des professionnels territoriaux).

Le projet Box de Norske Skog Golbey s'inscrit donc dans cette perspective en permettant :

- D'assurer la compétitivité du site ;
- De pérenniser les 350 emplois directs actuels ;
- De créer, à moyen terme, de nouveaux emplois.

Le projet Box représente une opportunité majeure pour :

- Conserver un cœur de métier performant, en rééquilibrant le marché de l'offre et la demande en papier journal ;
- Se diversifier en entrant solidement sur le marché du papier carton ondulé (PPO) grâce à la conversion de la plus ancienne machine à papier qui permettra ainsi de produire 550 000 tonnes de PPO ;
- S'inscrire dans l'économie circulaire en fabricant des produits recyclables, à partir de matières premières recyclées et en privilégiant les bioénergies.

Avec Box, Norske Skog Golbey intègre ainsi une « nouvelle ère » : celle du papier journal et du papier d'emballage.

CONTACTS (NOM ET COORDONNÉES DU RESPONSABLE DE LA CONTRIBUTION)
Sylvain JACOBÉE – Directeur Général de la CCI des Vosges 10 rue Claude Gelée – 88000 EPINAL